Da compilare e inoltrare a mezzo posta elettronica certificata, in formato PDF, sottoscritto digitalmente, completo dell'informativa per il trattamento dei dati ed allegato alla domanda di iscrizione nell'Elenco degli esperti di cui all'art. 3, comma 5, del D.L. 24 agosto 2021, n.118, convertito con modifiche dalla L. 21 ottobre 2021, n. 147

Il Curriculum Vitae va nominato con il codice fiscale del richiedente

# CURRICULUM VITAE AUTOCERTIFICAZIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000, N. 445

Il sottoscritto, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del medesimo D.P.R. n. 445/2000, nel caso di rilascio di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti o di uso di atti falsi, e consapevole della decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, prevista dall'art. 75 del richiamato D.P.R. n. 445/2000, dichiara i seguenti stati, qualità personali e fatti:

#### DATI ANAGRAFICI

Nome	RICCARDO
Cognome	RANALLI
Professione	DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE

#### SETTORE DI ESPERIENZA

Indicare uno o più settori in cui sono state maturate le principali competenze professionali, nonché ogni altra informazione utile per individuare il proprio campo di attività

- Membro della commissione presso l'Ufficio legislativo del Ministero della Giustizia, per l'elaborazione di proposte di interventi sul "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza", di cui al D.Lgs. del 12 gennaio 2019, n. 14, che ha proposto la composizione negoziata e redatto il contenuto del relativo decreto dirigenziale (Decreti ministeriali del 22 aprile 2021 e del 22 settembre 2021)
- Crisi d'impresa:
  - o attività di attestatore di fattibilità di piani di ristrutturazione;
  - o attività di advisor e redattore dei piani di ristrutturazione;
  - o attività di monitoraggio dell'esecuzione del piano;
  - o valutazione delle imprese in crisi, ai fini degli strumenti della legge fallimentare e per l'accesso al Patrimonio Rilancio, gestito da Cassa Depositi e Prestiti, di cui all'art. 27 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 luglio 2020, n. 77, in data 31 marzo 2021;
- Esperto estimatore e incarichi giudiziali
- Membro dell'Organo di Controllo in primarie società, anche quotate, dei settori, industriale, bancario, assicurativo, intermediari finanziari
- Amministratore in primarie società, anche quotate, nel settore industriale

#### APPARTENENZA A ORDINI PROFESSIONALI

Iscritto nell'Albo tenuto dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino – Sezione A o B - con il numero:

- Dottore commercialista iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino in data 22 luglio 1982
- *Revisore contabile* iscritto nel registro presso il Registro dei Revisori Contabili con D.M. 12 aprile 1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana del 21 aprile 1995, n. 31 bis
- Consulente del Giudice, iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice, categoria Dottori Commercialisti, presso il Tribunale di Torino dal 9 giugno 1992

#### ISCRIZIONE IN ALBI, ELENCHI E RUOLI TENUTI DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

Indicare l'eventuale iscrizione in Albi, elenchi e/o ruoli tenuti da Pubbliche Amministrazioni, con i relativi estremi di iscrizione

- Esperto indipendente accreditato nell'ambito dell'iniziativa Patrimonio Rilancio, gestito da Cassa Depositi e Prestiti, di cui all'art. 27, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, in data 31 marzo 2021
- Iscritto nell'Albo dei Gestori della crisi e dell'insolvenza, di cui all'art. 356 del CCII al n. 4092.
- Iscritto nell'Elenco degli Esperti della Composizione Negoziata, di cui all'art. 13 co. 3 CCII

#### CRISI D'IMPRESA: RUOLO DI ESPERTO ART. 12 CCII

- FRENELL SICILY S.r.l., C.F. 02945800213 Bolzano Archiviazione della CNC prima della conferma delle misure protettive per assenza di concrete prospettive di risanamento;
- SOLUTIONS 30 ITALIA S.r.l., C.F. 06141270964 Milano deposito accordi ex artt. 23, co. 2 lett. b), 57 e 61– **Esito positivo**;
- GRUPPO EGEA ENTE GESTIONE ENERGIA ELETTRICA (Egea S.p.A., C.F. 00314030180 Egea Commerciale S.r.l., C.F. 02439760162 Egea Produzioni e Teleriscaldamento S.r.l., C.F. 01968200301), Alba ex artt. 23 co. 2, lett. b), 57, 61, 63 e 284, omologato Esito positivo;
- SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO S.r.l., C.F: 09969560011 Torino concluso con accordo art. 23, co. 1, lett. c) con valenza ai sensi art. 14, co. 4 TUSP **Esito positivo**.

### Crisi d'impresa: attività di attestatore di fattibilità di piani <u>Vedasi Allegato 2, recante settore di attività e dimensioni delle diverse imprese</u>

RIZZANI DE ECCHER S.p.A., attività di attestazione di cui all'art. 56, comma 3 del CCII in relazione alla veridicità dei dati e alla fattibilità del Piano, Udine - concluso; FERROLI S.p.A., attività di attestazione di cui all'art. 56, comma 3 del CCII in relazione alla veridicità dei dati e alla fattibilità del Piano, San Bonifacio (VR) - concluso; VULCANO S.p.A. - Accordo di Ristrutturazione art. 57 CCII, Milano - concluso; PORTO TURISTICO INTERNAZIONALE RAPALLO Combinato disposto ex art. 161 co.3 e 186 -bis 1.f., Genova concluso; MACCOORP ITALIANA S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – ; MOBY S.p.A. e la sua controllata CIN Compagnia Italiana di Navigazione S.p.A., ex art. 161 c.6 l.fall., Milano - in corso; SNAIDERO R. S.p.A., Relazione di fattibilità del piano, Udine - concluso, 2021; ALFATHERM S.p.A., attestazione generale concordato prevenivo in continuità e attestazione speciale ai sensi art. 182 quinquies, c.1, l.fall, Gorla Minore (VA) - concluso, 2020; CALVI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Merate – concluso, 2020; CANEPA S.p.A., attestazione art. 186-bis l.fall., San Fermo della Battaglia (Co) – omologato, 2020; ELBANA DI NAVIGAZIONE S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Piombino, – concluso, 2020; STEFANEL S.P.A., concordato in continuità indiretta ex art. 186 bis 1.fall., Ponte di Piave – diniego di attestazione, 2019; FINSNAIDERO s.r.l., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Udine - omologato, 2019; SAVIO S.p.A, Torino, predisposizione del piano e assistenza nel processo di ristrutturazione finanziaria – concluso, 2019; IMPRESUB DIVING & MARINE CONTRACTOR S.r.l. in liquidazione, concordato preventivo, Trento – attestazione negata, 2019; CONSORZIO LATTERIE VIRGILIO Soc. Coop. Agr., piano di risanamento art. 67 l.fall., Mantova - concluso, maggio 2019; HOTEL RESIDENCE CLUB S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – concluso, 2019; UTIL INDUSTRIES S.p.A. piano di risanamento ex art. 67 l.fall. Torino - 2019; GRUPPO DALLE NOGARE piano di risanamento ex art. 67 l.fall, Trento -

ESPERIENZE PROFESSIONALI Indicare le esperienze lavorative e professionali maturate, con i relativi estremi, specificando le mansioni e i profili ricoperti, gli ambiti di intervento, nonché ogni ulteriore informazione utile per la valutazione delle competenze possedute

concluso, 2018; WERUSKA & JOEL s.r.l. concordato preventivo, diniego di attestazione, 2019; CAPPELLUTO, concordato preventivo in continuità, Savona, in corso; EUROPA LOGISTICA, Independent Business Review, Verona, 2019; BIOCHIMICA S.p.A., accordi di ristrutturazione ex art. 182 bis l.fall., Santa Croce sull'Arno (PI) - concluso, 2019; BIOCOMPANY S.p.A.- SOFINTER S.p.A, AC CALDAIE piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano - concluso, 2019; SNAIDERO R. S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182 bis l.fall., Udine – omologato, 2018; OVERGOM S.r.l, Concordato in continuità diretta, l.fall., Santena – omologato, 2018; SELFITALIA S.r.l., concordato in continuità indiretta art. 186 bis l.fall., Torino – omologato, 2018; INDUSTRIE SALERI ITALO S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Brescia- concluso, 2017/2018; MANULI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Apriliaconcluso, 2018; ITALIANA COKE S.R.L., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Genova - concluso, 2017/2018; ALITALIA S.p.A., attestazione art 67 e attestazione Marzano, Civitavecchia – conclusa, 2017; CALZATURIFICIO GABRIELE S.r.l., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Firenze – omologato, 2017; PIAGGIO AEROSPACE INDUSTRIES S.p.A., piano di risanamento art. 67 l.fall., Villanova di Albenga - concluso, 2016/2017; CERAMICHE RICCHETTI S.p.A., piano di risanamento art. 67, Reggio Emilia - concluso, 2016; VALDADIGE SISTEMI URBANI S.r.l, in liquidazione, accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall. – concluso 2017;

(continua)

Indicare le esperienze lavorative e professionali maturate, con i relativi estremi, specificando le mansioni e i profili ricoperti, gli ambiti di intervento, nonché ogni ulteriore informazione utile per la valutazione delle competenze possedute INFRACOM S.P.A., valutazione del raggiunto riequilibrio finanziario a valle di un piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Verona – concluso, 2017; SILVATEAM FOOD INGREDIENTS, piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Mondovì – concluso, 2017; UNIECO S.p.A. accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall. – diniego di attestazione, 2016; GRUPPO CIS Compagnia Investimenti e Sviluppo S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Verona - omologato, 2015/2016; EDOARDO E LORENZO S.r.l., SLAM S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Genova – omologato, 2015 - 2016; SANGALLI VETRO PORTO NOGARO S.p.A., continuità diretta ex art. 186 bis l.fall., Udine – omologato, 2015; GROTTO S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Vicenza, 2015-2016; GRUPPO SILVATEAM S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Mondovì - concluso, 2014/2015; CONBIPEL S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., anticipato da art. 182 bis, 6° comma l.fall., Asti – omologato, 2014; SANSEDONI S.p.A., SVILUPPO INTER-VENTO IMMOBILIARE S.r.l. in liquidazione, accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Siena – omologato, 2014/2015; GIU-SEPPE BOTTIGLIERI SHIPPING COMPANY S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Napoli, 2014 - 2015; SINTERAMA S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Biella – concluso, 2014; PANINI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Torino - concluso, 2013/2014; SEAT PAGINE GIALLE S.p.A., concordato con continuità diretta ex art. 186-bis l.fall., Torino – omologato, 2012/2014; MERIDIANA FLY S.p.A., Olbia – lavoro eseguito nell'arco di due anni al quale ha fatto seguito una risoluzione in bonis senza ricorso agli strumenti della legge fallimentare, Olbia – concluso, 2013 – 2015; TEKFOR S.p.A., continuità diretta art. 186 bis l.fall., Torino - omologato, 2013; ROLFO veicoli industriali speciali S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Bra concluso, 2012 - 2013; COOPSETTE Soc. Coop. Reggio Emilia, accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall. – omologato, 2012 -2013; TAS S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Bologna – omologato, 2011/2012; ARTONI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall, Reggio Emilia - concluso, 2012; RDB S.p.A., piano di risanamento art. 67, Piacenza – concluso, 2010/2011; FORESTO ARMANDO S.p.A., concordato con continuità indiretta ex 161, l.fall. Torino, 2010/2011; EDILGROS S.p.A. in liquidazione, concordato in continuità indiretta ex art. 161, Torino, 2010/2011; COGNE ACCIAI SPECIALI S.p.A. piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Aosta – concluso con successo, 2009/2012; AVIP S.p.A., concordato con continuità indiretta ex art. 161 l.fall., Torino – omologato, 2009/2010;

### Crisi d'impresa: attività di *advisor* e redattore dei piani di ristrutturazione

■ ZERBINATI S.r.l., Redazione del piano e negoziazione con i creditori ed i soci in ambito di Composizione negoziata, Chivasso – conclusa con successo; OBERT, Redazione di piano e negoziazione con i creditori in ambito di Composizione negoziata, concluso con successo; SIACE Spa, Frosinone, Redazione del piano e negoziazione con i creditori ed i soci in ambito di Composizione negoziata – conclusa con successo; GRANCASA S.p.A. Redazione del piano e negoziazione con i creditori ed i soci in ambito di Composizione negoziata, Milano – concluso; SAGI HOLDING S.p.A. advisor piano attestato ex art. 67, co.3 l.fall., Torino – concluso; AVR S.p.A. Attività di diagnostica della situazione economico-

finanziaria del Gruppo, Roma – in corso; SCARPE & SCARPE S.p.A., concordato preventivo in continuità, Borgaro Torinese (TO) – in corso; CONBIPEL S.p.A., concordato preventivo in continuità, Cocconato D'Asti – in corso;

Indicare le esperienze lavorative e professionali maturate, con i relativi estremi, specificando le mansioni e i profili ricoperti, gli ambiti di intervento, nonché ogni ulteriore informazione utile per la valutazione delle competenze possedute

#### (continua)

PESSINA COSTRUZIONI S.p.A., concordato preventivo in continuità, Milano, concluso con successo; ARTI GRAFICHE BOC-CIA S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., anticipato da art. 182bis, co. 6 l.fall., Salerno - omologato, 2020; NUOVA ARENZANO S.r.l., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Genova, concluso con successo, 2020; CONSORZIO IN-TERCOMUNALE TRASPORTI CIT, advisory industriale e finanziaria, Novi Ligure, concluso, 2018; CRUDI D'ITALIA S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis e 182-septies l.fall., Parma - omologato, 2016 - 2018; FIMAR CARNI S.p.A., concordato preventivo art. 161 l.fall, Modena - omologato, 2016 - 2018; GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.p.A., business plan e negoziazione con stakeholder, Torino – concluso, 2015/2017; TINO PROSCIUTTI, risanamento in continuità - Modena, in ultimazione; FACIS S.p.A., Independent Business Review, Milano – concluso, 2015; EMERISQUE VALTUR S.p.A., concordato preventivo art. 161 l.fall., Milano, omologato, 2018; ITALIAN GROUP S.p.A., Independent Business Review – conclusa, 2017; MATIS S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Verona – concluso, 2016/2017; DIERRE S.p.A., rifinanziamento in bonis, Villanova D'Asti (TO); GRUPPO GALLO IMMOBILIARE, piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Pinerolo – concluso, 2016/2017; SOCIM S.r.l., rifinanziamento in bonis, Torino - concluso, 2016/2017; ENERGIA TRE S.r.l., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Milano – omologato, 2015; GRUPPO FINCOS, n. 6 accordi di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Cuneo - omologati, 2014/2015; PARMA-COTTO S.p.A., continuità diretta art. 186-bis l.fall, Parma – omologato, 2013 - 2015; GRUPPO SILA HOLDING INDU-STRIALE S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Torino - omologato, 2014; HOTEL SAN CLEMENTE, verifica in vista esercizio provvisorio, Venezia - concluso, 2013; CASA DI CURA CITTA' DI PARMA, piano di risanamento attestato ex art. 67 l.fall., Parma – concluso, 2012/2013;

#### Crisi d'impresa: attività per organi commissariali

■ STRADA DEI PARCHI S.p.A. assistenza all'organo commissariale per la verifica del processo di determinazione e la valutazione della prognosi di liquidazione del credito da indennizzo spettante a Strada dei Parchi a seguito dello scioglimento della Convenzione autostradale — completata; Gruppo PSC S.p.A. assistenza all'organo commissariale per la verifica della concreta esperibilità delle azioni di responsabilità nei confronti degli organi sociali nello

scenario della liquidazione giudiziale e verifica della completezza ed esaustività della disclosure resa dalla società nell'ambito della proposta di concordato preventivo - conclusa.

#### Crisi d'impresa: attività di monitoraggio dell'esecuzione del piano

COGNE ACCIAI SPECIALI S.p.A., Aosta – conclusa, 2012 – 2016; SILA HOLDING INDUSTRIALE S.p.A., Torino – conclusa, 2013 -2018.

#### Assetti organizzativi ai sensi comb. disp. artt. 2086 c.c. e 3 CCII

 ISTITUTO POLIGRAFICO ZECCA DELLO STATO S.p.A., Torino.

#### Esperto estimatore e incarichi giudiziali

Esperto estimatore in operazioni societarie di società anche quotate e di banche: (tra le altre: DE AGOSTINI COIN, OVS, BANCO DI NAPOLI, SAGAT, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE Securities Services, XELION BANCA, FINPIEMPONTE PARTECIPAZIONI, LEAR CORPORATION ITALIA, MICROTECNICA)

Indicare le esperienze lavorative e professionali maturate, con i relativi estremi, specificando le mansioni e i profili ricoperti, gli ambiti di intervento, nonché ogni ulteriore informazione utile per la valutazione delle competenze possedute

#### (continua)

- Perito Tecnico designato dalla Camera Arbitrale di Milano nel conferimento dell'OSPEDALE SAN RAFFAELE da parte della procedura di concordato preventivo
- Custode di quote di controllo designato dal Tribunale di Torino
- Amministrazione Giudiziario ex art. 2409 Multilog Spa designato dal Tribunale di Torino
- Fairness Opinion art.39 bis reg. Consob emittenti per ACQUE POTABILI S.p.A. per OPA, Fairness Opinion in operazioni con parti correlate DeAgostini
- Valutazione *Going Concern*, Morris Profumi S.p.A.
- Determinazione del valore di recesso, Autostrada Garessio Ceva SpA, Finanziaria Centrale del Latte di Torino
- Arbitro in giudizi arbitrali;
- Due diligence in occasione di acquisizione (Gruppo AMGA, SIAS ITALIA, ITALCREDI). OVS S.p.A., Indipendent Business Review per rifinanziamento in bonis, Venezia Mestre – conclusa, 2019.

#### Cariche Sociali

- Membro dell'Organo di Controllo in primarie società, anche quotate, dei settori, industriale, bancario, assicurativo, intermediari finanziari:
- Amministratore in primarie società, anche quotate, nel settore industriale;
- Membro Organismo di Vigilanza d.lgs. 231/01.

#### ISTRUZIONE E ABILITAZIONE PROFESSIONALE

Indicare i titoli di studio e di abilitazione conseguiti, con i relativi estremi

- Abilitazione professionale di Dottore commercialista ed Esperto Contabile
- Revisore legale dei conti
- Laurea economia e commercio, conseguita in data 19/7/1979, votazione 105/110

FORMAZIONE SPECIFICA DI CUI ALL'ART. 3, COMMA 4, DEL D.L. N. 118/2021, DECLINATA DAL DECRETO DIRIGENZIALE DEL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA DEL 28 SETTEMBRE 2021

Indicare la specifica formazione sostenuta, secondo le previsioni del Decreto Dirigenziale 28 settembre 2021 del Ministero della Giustizia, con i relativi estremi

Formazione degli Esperti della Composizione Negoziata Diritto della Crisi unitamente a ODCEC Bergamo dal 4 Novembre 2021 al 17 Dicembre 2021 55 ore

ULTERIORE ESPERIENZA FORMATIVA IN MATERIA DI RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE E DI CRISI D'IMPRESA

# Docente nei seguenti corsi di formazione per l'iscrizione all'Albo dei Gestori della Crisi di cui all'art. 356 CCII

- Diritto Della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza, Università degli Studi di Milano, Marzo Giugno 2024
- AOID, ODCEC Firenze, ODCEC Pistoia, ODCEC Benevento, ODCEC Napoli Nord, Gennaio – Marzo 2023
- Diritto Della Crisi, Università degli Studi del Molise, Ordine Avvocati di Mantova, Febbraio – Marzo 2023
- Consiglio Nazionale Forense, Scuola Superiore Avvocatura, Febbraio – Marzo 2023.

# Docente nei seguenti corsi di formazione per l'iscrizione all'elenco degli esperti della composizione negoziata di cui agli artt. 12 e ss.gg. CCII

- ODCEC, Università degli Studi e CCIAA di Bologna, Fondazione Forense Bolognese – Marzo 2022 e Febbraio - Marzo 2023;
- ODCEC e Ordine Avvocati di Genova, Gennaio 2022

### Docente presso le Scuole di Alta Formazione e Master di II livello:

#### O LUISS Business School:

- Corso di Perfezionamento Universitario in "Gestione dalla crisi di impresa" – Edizione 2023;
- Corso di Perfezionamento Universitario in "Gestione dalla crisi di impresa" – Edizione 2021;
- Corso di Perfezionamento Universitario in "Gestione dalla crisi di impresa" – Edizione 2020;

#### O Università di Firenze:

- Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" Tutte le novità del diritto della crisi, nell'attesa del decreto correttivo – Giugno 2024;
- Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" – I quadri di ristrutturazione preventiva nel nuovo codice e le nuove misure per l'emersione anticipata della crisi – Giugno 2022;
- Corso di perfezionamento e alta formazione "L'esperto facilita la negoziazione per il risanamento dell'impresa Nuovi strumenti e competenze adeguate" – Gennaio/Febbraio 2022;
- Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" – L'emergenza Covid-19: riflessi sul diritto della crisi – Giugno 2020;
- Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" - Il dialogo tra la giurisprudenza e il legislatore e le novità di immediata applicazione – Febbraio/Marzo 2019;
- Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" – La Crisi d'impresa nell'era del credito deteriorato tra riforma e attualità – Febbraio/Marzo 2018;
- Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" – Le soluzioni negoziali della crisi d'impresa fra presente e futuro – Febbraio 2017;
- Corso di Alta Formazione in Crisi d'Impresa Novembre 2016;
- Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare", - L'impresa in crisi fra iniziativa del debitore e poteri dei creditori – Febbraio 2016;

#### O Università La Sapienza:

Master di II livello in "Diritto della Crisi delle

Indicare eventuali ulteriori
esperienze formative nelle
specifiche materie della
ristrutturazione aziendale e della
crisi d'impresa, valutabili all'atto
della nomina come titolo di
preferenza

- Imprese", Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive – Edizione 2021-2022;
- Master di II livello in "Diritto della Crisi delle Imprese", Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive Edizione 2020-2021;
- Master di II livello in "Diritto della Crisi delle Imprese", Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive Edizione 2018-2019;
- Master di II livello in "Diritto della Crisi delle Imprese", Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive – Edizione 2016-2017;

#### Università di Siena:

- Corso di Alta Formazione in "Diritto della Crisi di Impresa" Edizione 2023;
- Corso di Alta Formazione in "Diritto della Crisi di Impresa" – Edizione 2021;
- Corso di Alta Formazione in "Diritto della Crisi di Impresa" – Edizione 2019;
- Corso di Alta Formazione in "Diritto della Crisi di Impresa" Edizione 2018;
- Corso di Alta Formazione in "Diritto della Crisi di Impresa" – Edizione 2017;
- Corso di Alta Formazione in "Diritto delle Crisi di Impresa" Edizione 2016;
- Corso di Alta Formazione in "Diritto delle Crisi di Impresa" Edizione 2015;

#### O Università di Bergamo:

 Master di II livello in "Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali" – Edizione 2019;

#### O Università di Bologna:

- Corso di formazione "La nuova composizione negoziata della crisi" – Gennaio/Marzo 2023;
- Corso di formazione "La nuova composizione negoziata della crisi" Gennaio/Marzo 2022;

#### Università degli Studi di Perugia:

Master di II livello in "Etica, Economia e Management. Organizzare per creare un valore condiviso",
 Dipartimento di Filosofia, Scienze Sociali, Umane e della Formazione – Edizione 2018/2019;

#### O Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie:

Corso di Alta Formazione in "Crisi d'Impresa – Soluzioni Stragiudiziali e procedure concorsuali" – Edizione 2017/2018;

#### Università SDA Bocconi:

- Executive Master in Business Administration "Turnaround & Crisis Management" – Edizione 2023;
- Executive Master in "Corporate Finance and Banking" Edizione 2015.

#### Università degli Studi di Milano - Dipartimento di Diritto Pubblico italiano e sovranazionale:

 Corso di perfezionamento in Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza "Edoardo F. Ricci" – Edizione 2023/2024

#### O Università Cattolica del Sacro Cuore:

- Master in crisi, insolvenza, sovraindebitamento CrIS"
   Edizione 2023/2024
- Docente presso la SAA School Of Management dell'Università degli Studi di Torino:
  - Master Executive in Crisi di Impresa Edizione 2024;
  - Master Executive in Crisi di Impresa Edizione 2023;
  - Master Executive in Crisi di Impresa Edizione 2022;

### **Docente** presso la **Scuola Superiore della Magistratura**, in materia di crisi di impresa:

Corso in "I concordati nel codice della crisi" –

- novembre 2023;
- Corso in "Crisi e insolvenza reversibile: i nuovi presupposti oggettivi di accesso alla composizione negoziata ed agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza" – Luglio 2022;
- Corso in "Composizione negoziata della crisi di impresa e concordato semplificato" – Gennaio 2022;
- Corso in "Strumenti di risoluzione della crisi di impresa alla luce della direttiva (UE) 2019/1023: il passaggio dalla legge fallimentare al codice della crisi di impresa e dell'insolvenza. Quali prospettive?" settembre 2021;
- Corso in "La crisi da sovraindebitamento: la disciplina attuale, l'impatto economico conseguente all'emergenza sanitaria e la riforma contenuta nel C.C.I." – Maggio 2021;
- Corso in "Il Codice della Crisi d'Impresa e le misure di allerta" – Novembre 2020;
- Corso in "Gli accordi di ristrutturazione e di risanamento" – Ottobre 2020;
- Corso in "Il nuovo Codice della Crisi e dell'Insolvenza", Corte Suprema di Cassazione Dicembre 2019.
- Corso in "Il fallimento e le riforme: quale futuro per la giustizia concorsuale?", Strutture Didattiche decentrate – Maggio 2017;

Docente in corsi di perfezionamento e di Alta Formazione in materia di Crisi di Impresa presso ODCEC Veneto, Toscana, Liguria, Bologna, Milano, Torino

**Formatore** in Corsi di alta formazione (SAF) per dottori commercialisti.

#### Attività congressuale e convegnistica

- Il codice della crisi tra opportunità colte e occasioni perdute:bilancio di una riforma – "La ristrutturazione dell'impresa: le storie esemplari." – Associazione Albese, 23 novembre 2024
- 2. Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: una sfida per le PMI "Adeguatezza degli assetti, rischio fiscale e valutazione del merito creditorio, nel dialogo tra PMI, creditori pubblici, banche e altri intermediari finanziari." Scuola Sant'Anna di Pisa, 18 novembre 2024
- La composizione negoziata della crisi di impresa: il bilancio di tre anni "Alcuni casi di successo di composizione negoziata" Unioncamere, 14 novembre 2024
- 4. XIV Seminario dei Giudici Delegati, dei Giudici Penali e dei Pubblici Ministeri Tre risposte per i reati economici: crisi d'impresa, responsabilità degli enti e misure di prevenzione patrimoniali "Il ruolo del Pubblico Ministero nella composizione negoziale della crisi di impresa, nel concordato preventivo, negli accordi di ristrutturazione e nella liquidazione giudiziale. Aspetti critici e spazi di intervento." Cespec, San Servolo, 20-22 settembre 2024
- 5. Una sfida vinta: l'educazione finanziaria "L'educazione assicurativa e previdenziale" Senato della Repubblica, 2 luglio 2024
- 6. La composizione negoziata a 3 anni dal D.L. 118/2021 Luci, ombre e prospettive future di armonizzazione con la Direttiva insolvency "L'esperto. Il vero "motore" della procedura" CONVENIA, 26 giugno 2024
- 7. I Professionisti e le Imprese del terzo millennio "Le possibili soluzioni per affrontare nella moderna economia il rischio d'impresa ed il rischio "giudiziario"; "La conquista del mercato globale e l'export delle imprese italiane, la tutela del made in Italy" "Lo stato attuale e futuro dell'economia italiana: prospettive ed analisi" CNDCEC, Ischia 14-15 giugno 2024
- 8. Le modifiche del codice della crisi: analisi e dibattito "La composizione negoziata: le incrementate potenzialità" Diritto della Crisi, Pietrasanta, 10 maggio 2024
- Affitto e cessione d'azienda nella crisi d'impresa "Un caso concreto: cessione d'azienda nel concordato preventivo" Udine 3 maggio 2024

- 10. Special Situations in Italy: new rules, investment opportunities and outlook-La Composizione Negoziata: uno strumento flessibile, su cui lavorare per renderlo ancora più efficace"- PWC, Milano 15 febbraio 2024
- 11. Viaggio all'interno della negoziazione Come si negozia nella Composizione negoziata della crisi d'impresa"- AIADC, Torino 24 novembre 2023
- **12.** Composizione negoziata della crisi: riflessioni dopo un anno di esperienza operativa "Criticità delle procedure e stimoli alla risoluzione derivanti dalle responsabilità" ODCEC Torino 11 ottobre 2023
- 13. Un anno di codice della crisi tra luci e ombre "Il nuovo piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione (PRO): le peculiarità del nuovo istituto" CONVENIA – 6 luglio 2023
- 14. La composizione negoziata e i contratti di risanamento dell'impresa in crisi "I compiti dell'esperto rispetto ai contratti di ristrutturazione: facilitazione delle trattative e maieutica delle soluzioni negoziali" ODCEC Bergamo 19-20 giugno 2023
- 15. Gli strumenti per uscire dalla crisi ed avviare la ripresa economica "Quali misure sono necessarie per sostenere l'economia, le imprese, la forza lavoro" CNDCEC, Commissione Crisi e Risanamento d'Impresa, Ischia 9-10 giugno 2023
- 16. Tavola rotonda "Laboratorio della Crisi d'Impresa: prassi non scritta e casi pratici" "Diritto della crisi, già di fatto un centro studi centrale nel merito, l'esperienza della ricerca e di tanti convegni. A che punto siamo, dove avremmo potuto essere e dove potremo arrivare" ODCEC Parma 19 maggio 2023
- 17. La gestione professionale della soddisfazione dei creditori dell'impresa in crisi "La composizione negoziata della crisi: ruolo, competenze e funzioni dei professionisti" Cespec Università degli Studi di Bari 12 maggio 2023
- **18.** Seminario a porte chiuse "Accesso agli strumenti di gestione della crisi e costi professionali: un ruolo per le assicurazioni" Istituto per la vigilanza sulle Assicurazioni Roma, Università degli Studi di Firenze 10 maggio 2023
- **19.** Monitor Legislativo Crisi d'impresa, Primo tagliando del Codice "*Il punto di vista dei professionisti: condizioni, modalità e opportunità di impiego*" Confindustria 29 marzo 2023
- 20. Tutela del credito e agevolazione dei finanziamenti nei percorsi di risanamento "Le trattative con gli istituti di credito nella composizione negoziata" ODCEC Parma 24 marzo 2023
- 21. Spigolando nei meandri della crisi "La gestione dell'impresa nella composizione negoziata, nel piano di ristrutturazione soggetto a omologa e nel concordato preventivo" Osservatorio Triveneto di diritto fallimentare e societario, Vicenza 17 marzo 2023
- 22. Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza "La composizione negoziata della crisi" S.I.S.C.O. Milano, 13 febbraio 2023
- **23.** Codice della crisi Una prima riflessione a sei mesi dall'entrata in vigore "Composizione negoziata, cram down, finanza esterna" Ordine Avvocati Torino, ODCEC Torino 10 febbraio 2023
- **24.** Tavola rotonda "La composizione negoziata quale soluzione della crisi di impresa" ODCEC Milano 31 gennaio 2023
- **25.** Codice della crisi e composizione negoziata: stato dell'arte e prospettive future "Peculiarità e caratteristiche dei nuovi strumenti a disposizione dell'impresa in crisi" Unioncamere Venezia Mestre, 28 novembre 2022
- **26.** La composizione negoziata della crisi di impresa "Gestione dell'impresa, obblighi e responsabilità, rispetto alla composizione negoziata della crisi: il punto di vista economico-aziendale" Università Roma Tre 25 novembre 2022
- **27.** La gestione della crisi da sovraindebitamento del consumatore e le altre forme di composizione della crisi nel nuovo codice della crisi e dell'insolvenza "*La composizione negoziata della crisi*" ODCEC Genova 22 novembre 2022
- **28.** Composizione negoziata della crisi riflessioni alla luce delle prime esperienze operative ODCEC Torino 16 novembre 2022
- 29. La composizione negoziata della crisi di impresa prime riflessioni applicative
   "L'allerta nella composizione negoziata, i poteri ed il controllo dell'esperto"
   Camera civile del Piemonte e della Valle D'Aosta 15 novembre 2022
- **30.** Composizione e regolazione della crisi d'impresa: la continuità aziendale "Regolazione concorsuale della crisi e continuità aziendale" OCI 12 novembre 2022
- **31.** Il nuovo codice della crisi d'impresa alla prova degli operatori "*Il nuovo piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione (PRO)*" Convenia 13 ottobre 2022
- 32. L'incerta via del risanamento nei mutevoli orizzonti del diritto della crisi L'esperto, l'ausiliario, il curatore, il commissario, i creditori, in particolare il Fisco" Udine, 20 maggio 2022
- 33. Crisi d'impresa: recepimento della Direttiva *Insolvency* e nuova composizione

- negoziata "Il nuovo piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione (PRO) Convenia 5 maggio 2022
- 34. Le novità sulla crisi d'impresa "Composizione negoziata e concordata semplificato" Alleanza delle cooperative italiane 4 febbraio 2022
- **35.** Le misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale Legge 21 ottobre 2021, n. 147 "La composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa", SISCO Milano, 22 Gennaio 2022
- **36.** "Ce lo chiede l'Europa". Dal recupero dell'impresa in difficoltà agli scenari post-pandemia: 15 anni di riforme "Dall'allerta alla composizione negoziata. Buoni propositi e difficoltà pratiche ovvero il diavolo è nei dettagli" Associazione Albese Alba, 20 novembre 2021
- **37.** Composizione negoziata della crisi e concordato semplificato il d.l. 118 e il Decreto dirigenziale Legge n. 147 pubblicata su GU 23/10/2021 "La conversione in Legge del Decreto Delega e il Decreto dirigenziale" ODCEC Torino, 3 novembre 2021
- **38.** Il valore della crisi "La nomina dell'esperto e la professionalità necessaria" ODCEC Bergamo, 15 ottobre 2021
- **39.** The influence of the U.S. Chapter 11 on the E.U. Restructuring Directive: the Italian Case-Study "The role of the expert negotiator in a new out-of-court Italian insolvency proceeding" Roma, 15 ottobre 2021
- **40.** La crisi e la ripartenza "I nuovi strumenti a disposizione dell'impresa in crisi" Mantova, 1 ottobre 2021
- 41. Strumenti di risoluzione della crisi di impresa alla luce della direttiva (UE) 2019/1023: il passaggio dalla legge fallimentare al codice della crisi di impresa e dell'insolvenza. Quali prospettive? Scuola Superiore di Magistratura, 21 settembre 2021
- **42.** Seminario Istituto Curatori L'entrata in vigore del Codice della Crisi "L'esperto negoziatore e le altre novità del D.L. "Giustizia" Capri, 18 settembre 2021
- **43.** Le prospettive dopo la Direttiva (UE) 2019/1023 "Il nuovo sovraindebitamento e l'esdebitazione della l. n. 3/2012 riformata e del codice della crisi" 1luglio 2021, Memento Academy, Giuffrè
- 44. Corso di Alta Formazione AOID in "Diritto della crisi" "Gli ultimi interventi legislativi sui finanziamenti e gli strumenti concorsuali", 22 giugno 2021
- 45. La crisi da sovraindebitamento: la disciplina attuale, l'impatto economico conseguente all'emergenza sanitaria e la riforma contenuta nel C.C.I. "L'accordo nella L. 3/2012 ed il concordato minore nel C.C.I." Scuola Superiore di Magistratura, 25 maggio 2021
- **46.** Uscire dalla crisi: il rilancio dell'impresa tra prospettive e criticità "Locazioni, affitti e rinegoziazione" 10 maggio 2021
- 47. Master Executive in Crisi d'Impresa Gli indicatori della crisi e modelli concreti degli assetti organizzativi in ottica aziendalistica SAA School Of Management dell'Università degli Studi di Torino, 23 aprile 2021
- 48. Master CrIS Workshop "Strumenti di allerta e composizione assistita della crisi: finalmente o purtroppo?" Università Cattolica del Sacro Cuore, 19 marzo 2021
- 49. Master II livello Diritto della Crisi delle Imprese "Il piano nel concordato in continuità aziendale" Università La Sapienza di Roma, 13 marzo 2021
- **50.** Piani attestati di risanamento e Accordi di ristrutturazione dei debiti. Dalla legge fallimentare al Codice della crisi "Logica e tecnica dei piani" Roma, Università La Sapienza, 17 dicembre
- 51. Lockdown, crisi, banche e ristrutturazioni: un primo bilancio "L'OCRI che vorremmo avere. La composizione assistita. Il Piano attestato rafforzato" Alba, 20-21 novembre 2020
- *52.* Corso di perfezionamento Universitario in "Gestione della crisi d'impresa" "*Strumenti di continuità aziendale*" Roma, LUISS Business School, 14 novembre 2020
- 53. Il sostegno bancario alle imprese in "Crisi" "Quali piani di ristrutturazione e quali attestazioni possibili ai tempi del "coronavirus" Reggio Emilia, 16 ottobre 2020
- **54.** Gli accordi di ristrutturazione e di risanamento "Le canse delle crisi e l'elaborazione del piano" Scuola Superiore di Magistratura, 5 ottobre 2020
- 55. Comporre le crisi. Il sovraindebitamento, le nuove misure di allerta, il ruolo degli organismi camerali di Composizione "La composizione assistita della crisi: rilevanza del sostegno finanziario e volontarietà dell'accesso all'OCRI" Camera di Commercio di Milano, 1 ottobre 2020

- **56.** La nuova società quotata: prime riflessioni "Le esigenze economiche della ripresa e le possibili risposte della disciplina societaria" Fondazione Courmayeur, 25 settembre 2020
- 57. Attività e futuro dell'impresa: Organi e strumenti per il governo della crisi al tempo della pandemia "Interlocuzione tra la governance e gli organi di controllo dell'impresa, coinvolgimento dei creditori, mappa delle iniziative possibili" ODCEC Bergamo, 22 settembre 2020
- 58. L'Impresa in Crisi nell'Era COVID Valutazioni per la Continuità Aziendale "Domanda di concordato preventivo: Scenari, difficoltà economiche e finanziarie" 22 luglio 2020
- **59.** Come salvare l'economia e il diritto nella "Fase 2" dell'emergenza epidemiologica "Quali piani di ristrutturazione e quali attestazioni possibili nella crisi pandemica?" Udine, 10 luglio 2020
- **60.** Il codice della crisi: evoluzione e prospettive anche alla luce dei recenti provvedimenti emergenziali "Gli indicatori e gli indici della crisi" Torino, 24 giugno 2020
- 61. Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" L'emergenza Covid-19: riflessi sul diritto della crisi "La scelta dello strumento per il superamento della crisi alla luce delle incertezze derivanti dal Covid: le opportunità date dalla decretazione d'urgenza" Università degli studi di Firenze, 10 giugno 2020
- **62.** Contratti, Patrimonio e Finanze delle Strutture Ricettive: il Turismo alla Prova della Ripartenza "La finanza del decreto liquidità e gli interventi del decreto rilancio: avvertenze e suggerimenti" 9 giugno 2020
- 63. Contratti, Patrimonio e Finanze delle Strutture Ricettive: il Turismo alla Prova della Ripartenza "La finanza del decreto liquidità e gli interventi del decreto rilancio: avvertenze e suggerimenti" 9 giugno 2020
- **64.** Assonime "Misure normative connesse alla crisi sanitaria ed economica causata dal Covid" -19 28 aprile 2020
- **65.** Master Diritto della Crisi delle Imprese "Il piano nel concordato in continuità aziendale" Università La Sapienza di Roma, 4 aprile 2020
- 66. Corso di Alta Formazione Crisi d'impresa e procedure concorsuali "Ocri: organismo di composizione della crisi d'impresa", S.A.F. Emilia Romagna, ODCEC Reggio Emilia, 6 febbraio 2020
- 67. Seminario Centro Crisi "Dall'allerta alla gestione della crisi innanzi all'OCRI" Scuola di Management ed Economia dell'Università di Torino, Torino, 13 gennaio 2020
- 68. Elementi di economia aziendale e finanza d'impresa "Contabilità e bilancio" Unioncamere, Roma, 18 dicembre 2019
- 69. Seminario Istituto Curatori La crisi dell'impresa e la sua specificità "Il credito bancario non deteriorato: le valutazioni del gestore degli UTP nell'allerta bancaria dell'impresa. Cosa cambia la funzione del Credit Manager Dopo la cessione degli NPL, nasce il mercato dei crediti semi-deteriorati(incagliati) e nuovi controlli da parte dei gestori: confronto con gli indicatori della crisi (art. 13 c.d.c.)", Scuola Grande San Teodoro, Venezia, 13 dicembre 2019
- 70. Gli Indicatori e gli indici di allerta nella crisi di impresa "Le misure di allerta l'approccio preventivo alla crisi d'impresa, indici ed indicatori della crisi, allerta interna ed esterna, gli OCRI e la procedura di composizione assistita", NH Macchiavelli, Milano, 10 dicembre 2019
- 71. Scuola Superiore di Magistratura Il nuovo Codice della Crisi e dell'Insolvenza– "Le misure di allerta", Corte Suprema di Cassazione, Roma, 2-4 dicembre 2019
- 72. Convegno in memoria di Vincenzo Buonocore La Riforma delle procedure concorsuali "Crisi e insolvenza. Gli indicatori della crisi. I bilanci", Giurisprudenza Commerciale, Salerno, 29 novembre 2019
- 73. Codice della crisi e dell'insolvenza Impatti sulla gestione delle PMI e sull'operatività di professionisti e tribunali delle nuove disposizioni in materia di assetti organizzativi ed emersione anticipata, Padovagorà, Padova, 9 novembre 2019
- 74. Il Codice della Crisi (ex D.lgs. 14/2019) L'impatto del nuovo quadro normativo nel governo delle imprese e nella gestione della crisi, Unione Industriale, Torino, 8 novembre 2019

- 75. Congresso Nazionale CNDCEC 2019 Gli indicatori della crisi, Firenze, 25 ottobre 2019
- 76. Il codice della crisi e dell'insolvenza Le misure di allerta: la grande scommessa, Vicoforte, 18 ottobre 2019
- 77. Il Codice della Crisi tra attualità e prospettive di revisione Allerta, prevenzione della crisi, assetti, Palazzo Giustiniani, Senato della Repubblica, Roma, 17 ottobre 2019
- 78. 'L'idoneità del modello organizzativo alla luce del nuovo codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza" Milano, 16 ottobre 2019
- **79.** Master Etica, Economia e Management. Organizzare per creare un valore condiviso "Etica e Pubblica Amministrazione", Università degli studi di Perugia, 12 ottobre 2019
- **80.** XXXIII Convegno Courmayeur Crisi d'impresa Adeguatezza degli assetti organizzativi. "Indicatori" e prevenzione della crisi tra tecnica e diritto Courmayeur, 21 settembre 2019
- 81. Crisi d'impresa "La segnalazione e la composizione della crisi" Unioncamere, Roma, 12 luglio 2019
- 82. Convegno ABI Crisi d'impresa "Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi", Piacenza, 26 giugno 2019
- 83. Convegno Intrum Gop Il Codice della crisi e dell'insolvenza "La definizione degli indici dello stato di crisi: necessità di una soluzione idonea ad individuare i veri segnali di crisi senza mettere a rischio il sistema economico delle PMI", Roma, 12 giugno 2019
- **84.** Convegno Nazionale T.S.E.I. Approfondimenti sugli NPE e UTP "Cosa cambia nella liquidazione degli attivi concorsuali. Il ruolo dell'OCRI per una migliore gestione degli UTP", Roma, 10 giugno 2019
- **85.** Seminario ABI La gestione attiva dei crediti deteriorati "Gli strumenti di allerta: indicatori della crisi e obblighi di segnalazione degli organi di controllo", Milano, 29 maggio 2019
- **86.** Seminario Istituto Curatori Il Codice della Crisi e dell'Insolvenza (DLGS n. 14/2019) "Le misure di allerta" Anacapri, 18 maggio 2019
- **87.** Convegno BonelliErede Ruolo degli organi e allerta nel codice della crisi "Il ruolo dell'attestatore" Genova, 17 maggio 2019
- 88. La giustizia civile di fronte alla sfida dell'insolvenza "Il contenuto degli obblighi organizzativi e degli obblighi di segnalazione" Udine, 10 maggio 2019
- **89.** Master SdM Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali "Attestatore dei Piani" Università degli studi di Bergamo, 4 maggio 2019
- 90. Convegno ODCEC "Codice Della Crisi di Impresa e Insolvenza, relazione introduttiva" –, Torino 10 aprile 2019
- 91. Convegno ODCEC La riforma della crisi di impresa "Sistemi di allerta effetti sulle piccole medie imprese ruolo degli istituti di credito e delle Camera di Commercio erogazione nuova finanza da parte delle banche", Venezia 29 marzo 2010
- **92.** Convegno Unione Industriale Governance e PMI "Gli obblighi normativi per le PMI e le opportunità dal nuovo Codice", Torino 21 marzo 2019
- 93. Convegno ODCEC La Nuova Disciplina della crisi e dell'Insolvenza-"Le procedure di allerta: organi di controllo, indicatori della crisi, ruolo degli Organismi di Composizione della Crisi d'Impresa (OCRI)", Bergamo 19 marzo 2019
- 94. Master DCI Diritto della Crisi delle Imprese "Il piano nel concordato in continuità aziendale", Università La Sapienza, Roma 16 marzo 2019
- 95. Corso di Alta Formazione in Diritto della Crisi di Impresa "Allerta e Indicatori della Crisi", Università degli studi di Siena, Facoltà di Giurisprudenza, 15 marzo 2019
- **96.** Il nuovo codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza "*Gli indicatori della crisi*", 12 13 marzo 2019
- **97.** Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" *Il dialogo tra la giurisprudenza e il legislatore e le novità di immediata applicazione* Università degli Studi di Firenze, 27 Febbraio 2019
- 98. Convegno ODCEC Crisi di Impresa "Decreto legislativo recante codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della l. 155/201", Torino 4 febbraio 2019
- 99. Crisi d'Impresa "Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi e le misure premiali", Roma 30 gennaio 2019

- 100. Convegno ODCEC La nuova Riforma "organica" del diritto della crisi d'impresa: una prima lettura Tavola Rotonda con Pres. Rordorf, Prof. Jorio "I principi generali del Codice: economicità, prededuzione, crisi ed insolvenza", Modena 25 gennaio 2019
- 101. Il nuovo codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza "Crisi e insolvenza. Gli indicatori della cris?", 21-22 novembre 2018
- 102. Convegno Nazionale in materia di Crisi di Impresa –Marcare la crisi, prevenire la responsabilità, guardare al futuro Tavola Rotonda in collaborazione con Pres. Rordorf, Dott. Vitiello e Prof. Avv. Ambrosini "Effetto Legge Delega: impatto sull'evoluzione normativa", Comitato Scientifico PadovAgorà, 9-10 novembre 2018
- 103. Convegno Nazionale ODCEC Riforma del "fallimento" e crisi d'impresa "La individuazione degli indicatori di allerta sino all'audizione presso OCRI", Reggio Emilia, 12 ottobre 2018
- **104.** Corso sul Commissario Giudiziale nel Concordato Preventivo "Concordato Preventivo ed altri Strumenti di Gestione della Crisi" a cura della ODCEC di Bologna, 10 ottobre 2018
- 105. Tavola rotonda ABI, CNDCEC, ANCI, UTILITALIA "Programma di valutazione del rischio e indicatori della crisi delle società partecipate pubbliche", Roma, 2 Ottobre 2018
- 106. Convegno Istituto Curatori Fallimentari I piani reciprocamente collegati ed interferenti; Il Gruppo di Imprese, la direzione e il coordinamento, Capri, 21-22-23 settembre 2018
- 107. Corso di Alta Formazione SAF Triveneta Crisi d'Impresa, "L'attestatore, veridicità e attestazione dei dati, il giudizio di fattibilità del piano liquidatorio; le attestazioni speciali", Verona 19 settembre 2018
- 108. Convegno Nazionale OCI, "Strumenti di allerta e procedimenti di composizione assistita della crisi", Perugia 25-26 Maggio 2018
- **109.** Tavola Rotonda "Il Diritto della crisi e dell'insolvenza: innovazioni e persistenze", Torino, 6 Aprile 2018
- **110.** Convegno Nazionale di studi, "La composizione concordata della crisi nell'era post-fallimentare", Parma, 23 marzo 2018
- 111. Corso di Alta Formazione in diritto della Crisi di Impresa, "Tempestiva rilevazione e superamento della crisi: gli indicatori di allerta", Università degli studi di Siena, Facoltà di Giurisprudenza, 2 marzo 2018
- 112. Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" La riforma della disciplina sulla crisi d'impresa: analisi e prospettive di funzionamento nell'era del credito deteriorato, Il nuovo diritto fallimentare, Università di Firenze, 28 febbraio 2018
- 113. Il codice della crisi e dell'insolvenza: i nuovi decreti delegati, Gli Indicatori della crisi, Milano, 24-25 gennaio 2018
- **114.** La riforma della Legge Fallimentare, Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza (Legge n. 155/2017). Novità per imprese e professionisti, Milano, 29-30 novembre 2017
- 115. Tavola Rotonda in collaborazione con dott. Filippo D'Acquino e il prof. Danilo Galletti *Il Concordato in continuità diretta e gli strumenti straordinari di organizzazione dell'impresa*. Istituto Curatori Fallimentari, Capri, 22-23-24 settembre 2017
- **116.** Tavola Rotonda *La valutazione delle aziende in crisi.* Istituto Curatori Fallimentari, Capri, 22-23-24 settembre 2017
- 117. Master di II livello, *Diritto della Crisi delle Imprese*, Amministrazione straordinaria e interessi protetti. Gestione commissariale dell'impresa in crisi ed effetti della procedura. "Il caso Seat Pagine Gialle", Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive, Università La Sapienza, Roma, 15 settembre 2017
- 118. La Riforma del Diritto Fallimentare, Università Luigi Bocconi, Milano, 24 luglio 2017
- 119. Il fallimento e le riforme: quale futuro per la giustizia concorsuale? Lettura del bilancio ai fini dell'iniziativa prefallimentare nonché' delle attestazioni e dei piani ex artt. 67, 182, 160 l.f., Scuola Superiore della Magistratura Strutture Didattiche decentrate di Venezia, Bologna, Brescia, Milano, Torino Padova, 19-20-21 maggio 2017
- 120. Seminario Cortina D'Ampezzo, Istituti Curatori Fallimentari, 24-25-26 Marzo 2017
- **121.** "Crisi d'Impresa: i principi di redazione dei piani di risanamento, le novità fiscali nelle procedure concordate", Milano, 7 Marzo 2017

- **122.** Corso di Alta Formazione in Diritto della Crisi di Impresa, Università degli Studi di Siena, Facoltà di Giurisprudenza, 3 Marzo 2017
- 123. Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" "Le soluzioni negoziali della crisi d'impresa fra presente e futuro", Corso di perfezionamento, Il Nuovo Diritto Fallimentare, Università di Firenze, 9-23 Febbraio 2017
- 124. Prevenzione e gestione della Crisi d'Impresa: il ruolo del CFO, dei Professionisti e del Mercato Finanziario, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, 9 Febbraio 2017
- **125.** Corso di Alta Formazione A.A. 2016-2017 "Efficienza nelle procedure concorsuali e tutela del credito" Associazione dei Curatori e dei CTU del Tribunale di Bologna, 20 gennaio 2017
- 126. Corso di Alta Formazione in Crisi d'Impresa, "La veridicità dei dati aziendali nei piani, le verifiche da eseguire, la veridicità nei piani in continuità e liquidatori, i principi di attestazione dettati da AIDEA-CNDCEC, l'attestazione del piano nel concordato preventivo e le attestazioni speciali, la responsabilità dell'attestatore", Firenze, 11 Novembre 2016
- 127. Convegno Istituto Curatori Fallimentari, "Il Concordato in Continuità e la sua esecuzione: i nuovi debiti e il patrimonio per i creditori anteriori" Capri, 30 settembre 2016
- **128.** XXX Convegno di Studio della Fondazione Internazionale Diritto, Società, Economia, Courmayeur, 23-24 settembre 2016, relazione su "La fattibilità dei piani di continuità aziendale"
- 129. Convegno OCI, Tavola Rotonda su "La continuità aziendale attraverso le operazioni sociali straordinarie" Lecce, 13-14 maggio 2016
- 130. Convegno patrocinato dal Foro di Aosta Ordine degli Avvocati e dagli Ordini dei Dottori Commercialisti di Torino e Aosta, "Le imprese e le banche nello stato di crisi tra competenza, responsabilità e prevenzione" Saint Vincent, 30 aprile 2016
- **131.** Università di Siena Corso di Alta Formazione in Diritto delle Crisi d'Impresa, docenze su *Linee guida sulla relazione del piano* del 12 aprile 2016 e sulla *Continuità aziendale* del 15 aprile 2016
- **132.** Concordato in continuità. L'attestatore, anche del creditore concorrente, Salvare l'azienda con il concordato preventivo in continuità oppure con l'esercizio provvisorio e il concordato fallimentare, Istituto curatori fallimentari, Firenze, 11 aprile 2016
- 133. Piano Attestato Risanamento aziendale e procedure concorsuali il ruolo del consulente nell'evitare il fallimento, Master IPSOA VIII edizione, Milano, 1° aprile 2016
- 134. "I principi di redazione dei piani" Approcci metodologici nei risanamenti alla luce della riforma concorsuale, A.P.R.I., ANDAF, APCO, Ferrara, 18 marzo 2016
- 135. "Il ruolo dell'attestatore nel raggiungimento dell'accordo di ristrutturazione e la certificazione dei presupposti per "obbligare" gli effetti a carico dei non aderenti" Il nuovo diritto della crisi d'impresa, Milano, 8-9 marzo 2016
- 136. Short Master in gestione della Crisi d'Impresa, docenza su "contratti pendenti e finanza interinale", Ordine dei Dottori Commercialisti di Avellino e Benevento, Gennaio-Marzo 2016
- 137. Corso di perfezionamento Il Nuovo Diritto Fallimentare, docenza su "Accordo di moratoria" Università degli Studi di Firenze 4, 23 febbraio 2016
- 138. Scuola Alta Formazione Milano "Corso per attestatori terzo modulo", docenza, Scuola di Specializzazione per Esperti in procedure Concorsuali, Milano, Settembre 2015 Febbraio 2016
- 139. "Corso CTU in materia di Diritti di Privativa" docenza, Torino, Ottobre Dicembre 2015
- 140. 'Diritto per le operazioni straordinarie. Lezioni in ambito dell'executive master in corporate finance and banking", Università Bocconi, Milano, 12 dicembre 2015
- 141. "Tavola Rotonda, La riforma del diritto fallimentare per la ristrutturazione e il rilancio delle imprese", Fuori dalla crisi: itinerari e strumenti tra teoria e pratica per il rilancio delle imprese, OCRI, Bergamo, 30 novembre 2015
- 142. "Novità in Tema di Concordato e Accordi di Ristrutturazione Proposte e Offerte Concorrenti, Convenzione di Moratoria Attestazione" Concordato e Accordi di Ristrutturazione, 9 novembre 2015
- 143. "Lettura comparata delle opportunità e dei limiti degli strumenti di composizione della crisi" Il professionista di fronte alla crisi di impresa prima e dopo la

- dichiarazione di fallimento, Osservatorio sulle crisi di Impresa, Ancona, 16-17 ottobre 2015, Siracusa, 13-14 novembre 2015
- 144. "La Conversione del d.l. 27 giugno 2015, n. 83 ad opera della l. 6 agosto 201, n. 132: le novità in tema di procedure concorsuali", Consiglio Superiore della Magistratura, Torino, 12 ottobre 2015
- 145. "Il Piano Attestato", Docenza al Master Ipsoa Fallimentare 2015, Bologna, Ottobre 2015
- 146. L'Accordo di ristrutturazione con intermediari finanziari e la convenzione di moratoria" Le misure urgenti in materia fallimentare, Milano, 23 settembre 2015
- 147. Il concordato con riserva: compiti e responsabilità del commissario giudiziale Il ruolo del preconcordato in azienda, Fondazione Forense di Pesaro in Collaborazione con Centro Studi di Diritto Fallimentare di Ancona, Pesaro, 12 giugno 2015
- 148. Docenza presso l'Università di Siena: "Il caso Seat", Siena, Giugno 2015 L'estensore del piano: ruolo e caratteristiche del suo intervento, Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova, 9 giugno 2015
- 149. L'estensore del piano: ruolo e caratteristiche del suo intervento, convegno APRI ANDAF, Ferrara, 23 marzo 2015
- 150. La figura del pre-commissario nel concordato in bianco, Convegno OCI, Ancona, 6 marzo 2015
- 151. Corso di perfezionamento "Il Nuovo Diritto Fallimentare" Il caso Seat, convegno la Gestione della Crisi d'Impresa: scelta dello strumento, tecniche, responsabilità, Firenze, 29 gennaio 2015
- 152. Successo ed insuccesso dei piani, Osservatorio sulle Crisi d'Impresa, Ancona, 24-25 ottobre 2014
- 153. L'attestazione del piano di concordato preventivo in continuità aziendale, Milano, 15 ottobre 2014
- 154. Il concordato in continuità aziendale: gli effetti, tavola rotonda con Cons. A. Patti, G.D. d'Aquino, IV seminario nazionale del G.D. e del P.M. sulle procedure concorsuali, San Servolo, Venezia, 26-28 settembre 2014
- 155. Il concordato preventivo quale strumento di conservazione dell'impresa, Roma, 20-22 giugno 2014
- 156. La verifica della fattibilità del piano, Milano, 19 giugno 2014
- 157. Le ipotesi di soddisfazione parziale dei creditori prelatizi e gli strumenti del creditore per contestare la perizia, Roma, 20 maggio 2014
- 158. La gestione della Crisi d'impesa: le attestazioni, Milano, 19 maggio 2014
- 159. Italian Restructuring Forum, Debtwire, Milano, 6 maggio 2014
- 160. Gli accordi di ristrutturazione dei debiti e i gruppi di imprese, Milano, 4-10 aprile 2014
- 161. I concordati in continuità e il trasferimento dei rischi ai creditori, Convenia, Milano, 22-23 ottobre 2013
- 162. La gestione dell'attività aziendale in corso di procedura: il piano economico finanziario e gli atti soggetti ad autorizzazione, Torino, 18 ottobre 2013
- 163. Le attestazioni nei concordati in continuità, III seminario nazionale del G.D. e del P.M. sulle procedure concorsuali, San Servolo, Venezia, 10-12 maggio 2013
- 164. I piani di risanamento, Casale Monferrato, 9 aprile 2013
- 165. L'attestazione dei concordati in continuità indiretta, 8-9 aprile 2013
- 166. Le attestazioni nei concordati in continuità, Torino, 18 marzo 2013
- 167. Il contenuto delle attestazioni professionali nel concordato con continuità aziendale, Parma, 15 marzo 2013
- 168. I compiti e le responsabilità del professionista attestatore nei concordati in continuità aziendale, Milano, 11-13 marzo 2013
- 169. La transazione fiscale, Convenia, Milano, 12-13 febbraio 2013
- 170. I contenuti del piano di concordato in continuità e delle attestazioni previste dagli artt. 186-bis e 182 quinquies l. fall., Milano 20 novembre 2012 e Roma 5 dicembre 2012
- 171. Il professionista e l'impresa in difficoltà: strategie, responsabilità, obblighi deontologici, intervento nell'ambito del Convegno del Consiglio Ordine degli Avvocati di Torino, 25 maggio 2012
- 172. Il procedimento di composizione delle crisi da sovraindebitamento, Roma, 16 aprile 2012.
- 173. Le riduzioni del capitale sociale, convegno di presentazione del volume del prof. Trimarchi sull'argomento, Torino, 12 aprile 2012
- 174. Gli accordi di ristrutturazione del debito, Organismo Ricerca Giuridico Economiche, Milano, 11 aprile 2012

175. La scelta dello strumento di risanamento in relazione alla diagnosi e agli indicatori
della crisi aziendale intervento nell'ambito del Convegno Nazionale di
Parma, 2 marzo 2012
176. L'attestazione di ragionevolezza del piano, di attuabilità dell'accordo e di fattibilità
del concordato, intervento nell'ambito dell'incontro di formazione del Con-
siglio Superiore della Magistratura presso la Corte di Appello di Torino
'Le attestazioni negli istituti della legge fallimentare per la soluzione delle crisi d'im-
presa: profili civili, penali e tecnico-contabili", 25 novembre 2011
177. I finanziamenti dei Soci, intervento nell'ambito del Convegno La società a
responsabilità oggi: problemi e prospettive, Torino, 19 settembre 2011
178. Le funzioni e le responsabilità del professionista attestatore nelle soluzioni concordate
delle crisi di impresa, intervento nell'ambito del convegno "La gestione dei pa-
trimoni nelle crisi di impresa", Milano, 16-17 giugno 2011
179. Gli accordi di ristrutturazione, intervento nell'ambito del convegno "Le
soluzioni concordate delle crisi di Impresa" organizzato dalla Rivista di Giuri-
sprudenza Commerciale, Torino, 8-9 aprile 2011
180. Le relazioni del professionista di cui agli artt. 67, 161 e 182 bis LF, intervento
nell'ambito del Corso Interdisciplinare per Avvocati e Dottori Commer-
cialisti L'impresa in crisi, Torino, 5 giugno 2009
<b>181.</b> Affidabilità dei piani industriali – La Check List nell'ambito del Convegno Il
nuovo Fallimento Problemi Aperti, organizzato dal Consiglio Superiore della
Magistratura e degli Ordini degli Avvocati e dei Dottori Commercialisti,
Torino, 17 aprile 2009.

## ULTERIORE ESPERIENZA FORMATIVA E/O PRATICA NELLE TECNICHE DI FACILITAZIONE E MEDIAZIONE

Indicare eventuali ulteriori esperienze formative e/o pratiche relative alle tecniche di facilitazione e mediazione, valutabili all'atto della nomina come titolo di preferenza	
---	--

#### **PUBBLICAZIONI**

#### Pubblicazione in materia Crisi di Impresa

- L'attestazione del professionista nei piani attestati di risanamento
   in AA.VV. Trattato
  della Crisi e dell'insolvenza, in corso di pubblicazione a cura di M. Arato, M.
  Fabiani
- 2. Attestatore e Advisor finanziario— Il concordato preventivo, in corso di pubblicazione a cura di A. Jorio, M. Spiotta
- 3. Indipendenza dell'Attestatore anche alla luce del CCII– in Il Fallimento, Wolters Kluwer, Gennaio 2025
- 4. Gli assetti adeguati, anche con riferimento alla disciplina del gruppo: le informazioni quantitative e gli indici e Le segnalazioni per l'anticipata emersione della crisi e il programma informatico di verifica della sostenibilità del debito in AA.VV. Trattato OMNIA-Crisi d'impresa II, a cura di L. Panzani e O. Cagnasso UTET, Gennaio 2025
- Il piano di concordato Art. 87– Commentario Codice della Crisi, a cura di M. Cerrato,
   S. Irrera, Ottobre 2024
- 6. I nuovi principi di attestazione. Un'occasione mancata. Diritto della Crisi, agosto 2024
- 7. Crisi e insolvenza reversibile: i nuovi presupposti oggettivi di accesso alla composizione negoziata e agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza in AA.VV. Scuola Superiore delle Magistratura, Maggio 2024
- L'attestazione del piano di risanamento in continuità: quale novità? Diritto della Crisi, Marzo 2024
- 9. La composizione di interessi nel CCII dai risanamenti contro i creditori ai risanamenti con i creditori, in AA.VV. Scritti in onore di Gino Cavalli, ottobre 2023
- 10. Codice della Crisi d'impresa e dell'insolvenza, a cura di G. Nardecchia e M. FabianiFormulario Commentato, Wolters Kluwer, Giugno 2023
- 11. La declinazione degli assetti adeguati a prevedere la crisi e le tecniche di valutazione del rischio di crisi nel CCII Rivista delle Società, Il Fallimentarista, Marzo 2023
- 12. Il test pratico di ragionevole perseguibilità del risanamento e l'emersione della crisi. L'insolvenza reversibile – tratto dal Corso "Composizione negoziata della crisi di impresa e concordato semplificato" - Quaderno n. 23, Scuola Superiore delle Magistratura, Febbraio 2023
- 13. Gli assetti adeguati a prevedere la crisi e le tecniche di valutazione del rischio di crisi dopo il recepimento della Direttiva Insolvency; il ruolo dell'organo di controllo Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Gennaio 2023
- 14. Alcune riflessioni aziendalistiche sulla viability of the business della Direttiva Insolvency, con particolare (ma non esclusivo) riguardo al concordato in continuità, Diritto della Crisi, Gennaio 2023
- 15. La declinazione degli assetti adeguati a prevedere la crisi e le tecniche di valutazione del rischio di crisi nel CCII, Rivista delle Società, 5-6 2022
- **16.** Riflessioni sulla continuita' aziendale con particolare riferimento al concordato preventivo OCI, Dicembre 2022
- 17. Il Piano di Ristrutturazione soggetto ad Omologazione (PRO): uno strumento per la composizione della crisi, rispondente alle esigenze del sistema delle imprese, AA.VV Rivista L'imprenditore Confindustria, Dicembre 2022
- 18. Partecipate pubbliche e crisi d'impresa, AA.VV. Zanichelli collettanea, Luglio 2022
- 19. "La governance dell'impresa in crisi: i rafforzamenti, le opportunità e i possibili sviluppi derivanti dalla composizione negoziata" Diritto della Crisi, Gennaio 2022
- 20. Anno 2021
- 21. "Il comportamento dell'imprenditore ed il ruolo dell'esperto anche alla luce del decreto dirigenziale" Il Fallimento 12/21, Dicembre 2021
- 22. "Le indicazioni contenute nella piattaforma: il test, la check-list, il protocollo e le possibili proposte" Diritto della Crisi, Novembre 2021
- 23. "La governance dell'impresa in crisi: i rafforzamenti, le opportunità e i possibili sviluppi derivanti dalla composizione negoziata", AA.VV. liber amicorum P. MONTA-LENTI, in corso di pubblicazione
- **24.** "Il comportamento dell'imprenditore ed il ruolo dell'esperto anche alla luce del decreto dirigenziale" in corso di pubblicazione
- 25. 'Le indicazioni contenute nella piattaforma: il test, la check-list, il protocollo e le possibili proposte", in corso di pubblicazione
- Partecipate pubbliche e crisi d'impresa, AA.VV. Zanichelli, in corso di pubblicazione collettanea
  - 7. "Gli ostacoli, normativi e culturali, alle proposte concorrenti nel concordato preventivo in

Indicare eventuali titoli o articoli pubblicati, con i relativi estremi

- continuità", AA.VV. liber amicorum A. JORIO, Zanichelli, Novembre 2021
- 28. 'Logica" e "tecnica" dei piani di risanamento, in AA.VV., Accordi di ristrutturazione, piani di risanamento e convenzioni di moratoria Dalla legge fallimentare al Codice della crisi, a cura di Giuseppe Ferri jr e Daniele Vattermoli, Giugno 2021
- **29.** Locazioni affitti, in AA.VV., Rinegoziazione: una necessità ed una sfida per il futuro, a cura di Antonio Caiafa, Aprile 2021
- La riforma delle procedure concorsuali: sui fondati indizi e sugli indici della crisi, Giurisprudenza Commerciale, Aprile 2021
- 31. Adeguatezza degli assetti organizzativi. «Indicatori» e prevenzione della crisi tra tecnica e diritto, estratto dal Volume "Crisi d'impresa. Prevenzione e gestione dei rischi: nuovo codice e nuova cultura", atti del convegno Courmayeur 20-21 settembre 2019, Febbraio 2021
- 32. Come prepararsi all'urto delle crisi aziendali, congiuntamente con M. Fabiani, I. Pagni e L. Stangbellini, lavoce.info, Febbraio 2021
- 33. Gli ostacoli, normativi e culturali, alle proposte concorrenti nel concordato preventivo in continuità, Il Fallimento 1/21, Gennaio 2021
- **34.** Aggiornati i nuovi principi di attestazione dei piani di risanamento, Eutekne, 30 dicembre 2020
- 35. Crisi d'impresa ed emergenza sanitaria AA.VV, a cura di S.Ambrosini e I.Pagni Introduzione Bologna, 2020
- **36.** Le carenze, in parte normative e in parte culturali, degli strumenti di composizione della crisi in tempi di Covid, Il Caso.it, 10 agosto 2020
- Il ruolo del Collegio Sindacale nella verifica degli adeguati assetti organizzativi alla luce del novellato art. 2086 c.c., Società e Contratti, Bilancio e Revisione 03/2020, marzo 2020
- 38. L'OCRI: un'opportunità e non una minaccia, in Il Societario, 14 gennaio 2020
- **39.** Le misure di allerta ed il correttivo: un dettaglio che rischia di fare naufragare uno strumento sulla carta efficace, in Il Fallimentarista, 13 gennaio 2020
- **40.** Crisi d'impresa, necessaria più flessibilità per tutte le segnalazioni, Il Sole 24 Ore, 8 gennaio 2020
- 41. L'OCRI, il cardine dell'allerta per le PMI, Il Messaggero, 8 dicembre 2019
- **42.** Le misure di allerta dagli adeguati assetti sino al procedimento avanti all'OCRI", monografia nella Collana diretta da M. Vitiello S. Sanzo, Giuffrè Editore, Novembre 2019 monografia
- **43.** Crisi di impresa, arrivano gli indicatori di allerta dei commercialisti, La Repubblica, 28 ottobre 2019
- 44. L'adeguato assetto è il cardine per la salute dell'azienda, Il Sole 24 Ore, 25 ottobre 2019
- 45. Definiti gli indici della crisi e il percorso di rilevazione dei suoi fondati indizi, in Il Fallimentarista e il Societario, 23 settembre 2019 Una nota (parzialmente) critica al primato del piano d'impresa nell'ambito degli adeguati assetti, in Il Fallimentarista, 5 agosto 2019
- **46.** Le tecniche per gestire in anticipo la crisi, Obiettivo sulla riforma delle procedure concorsuali, Codice della crisi d'impresa e insolvenza, in Questione Giustizia, Fascicolo 2, Luglio 2019
- **47.** Fasi, organi, ruoli ed esiti della procedura dell'allerta, Il Sole 24 Ore, "Crisi di impresa", Procedure di allerta e composizione assistita della crisi, pag. 55, 12 marzo 2019
- **48.** Gli indicatori della crisi driver per le segnalazioni all'OCRI, in ItaliaOggi, La riforma del fallimento, AA.VV., pagg 74-80, 19 gennaio 2019 collettanea
- **49.**La sostenibilità del debito nei sei mesi successivi: una formulazione infelice per l'identificazione degli indici di allerta, in Il Fallimentarista, 03 gennaio 2019
- **50.** "Il successo della riforma dipende dall'OCRI: un accorato suggerimento al legislatore", in Il Caso.it, 4 dicembre 2018
- 51. 'La gestione della crisi: pochi i professionisti", in Il Sole 24 Ore, 4 dicembre 2018
- **52.** Le imprese devono attrezzarsi per gli strumenti di allerta della crisi, Il D.lgs. Recante il codice della crisi di impresa e dell'insolvenza introduce nuovi obblighi organizzativi e di segnalazione interna ed esterna, in Eutekne.info, 16 novembre 2018
- **53.** Il Codice della Crisi; Gli indicatori significativi: la pericolosa conseguenza di un equivoco al quale occorre porre rimedio, in Il Caso.it, 12 novembre 2018
- **54.**I piani negli accordi di ristrutturazione e nei concordati preventivi in continuità tra il regime attuale e la loro evoluzione, in Il Fallimento, 12/2018

- 55. La nuova allerta spinge le PMI all'autodiagnosi sull'attività, in Il Sole 24 Ore, 12 novembre 2018
- **56.**I piani d'impresa nel governo societario negli accordi e in presenza di crisi tra il regime attuale e la riforma, in Il Fallimento, 8-9/2018
- 57. La fattibilità del piano: luci ombre e prospettive, Le procedure concorsuali verso la riforma tra diritto italiano e diritto europeo, in Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, Febbraio 2018
- 58. La Riforma della crisi di impresa. Dalla preallerta sino all'istanza al Tribunale passando attraverso le procedure di composizione assistita. I presidi organizzativi e le regole di governo previste dalla riforma, Osservatorio OCI, Gennaio 2018
- 59. Operazioni societarie straordinarie: casi di impiego desunti dalla pratica, in La continuità aziendale nelle procedure concorsuali., AA.VV., pagg. 245-272 OCI collana di studi Pietro Rossi, Università di Siena, Volume XXXVII, Gennaio 2018 collettanea
- 60. Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi: insidie ed opportunità.

  Dall'esperienza dei tavoli di ristrutturazione alcuni suggerimenti al legislatore delegato per evitare i primi e concretizzare le seconde, Il Fallimentarista, 31 ottobre 2017
- 61. Gli accordi di ristrutturazione dei debiti e le convenzioni di moratoria: profili aziendalistici in Trattato delle procedure concorsuali, pagg. 394-520 a cura di Alberto Jorio, Bruno Sassani, Giuffrè Editore, Giugno 2017 collettanea
- **62.** Il documento interpretativo del CNDCEC in relazione all'art. 182-septies l.f., Il Fallimentarista, Giuffrè Editore, 17 gennaio 2017
- 63. Gli indicatori di allerta nel testo del disegno di legge delega della riforma fallimentare approvato dalla camera; esame critico, rischi per il sistema delle imprese, Crisi d'Impresa e Fallimento, Il caso, 14 Febbraio 2017
- 64. Gli accordi di ristrutturazione dei debiti: Autonomia negoziale e concorsualità, F. Rolfi, R. Ranalli e E.Staunovo Polacco, il Nuovo Fallimento, pagg 271-326 Giuffrè, Gennaio 2017 monografia
- **65.** Accordi di ristrutturazione bancari e convenzioni di moratoria, congiuntamente con Nicolò Ranalli, Officina del Diritto, Giuffrè, Settembre 2016 monografia
- 66. La verifica della fattibilità del piano in Piani di ristrutturazione del debito e relazione del professionista: i principi di attestazione, AA.VV., pagg. 441-482, a cura di S. Ambrosini e A. Tron, Zanichelli Editore, Gennaio 2016 collettanea

## Indicare eventuali titoli o articoli pubblicati, con i relativi estremi

- 67. Speciale decreto "contendibilità e soluzioni finanziarie" n. 83/2015: gli accordi di ristrutturazione con intermediari finanziari ex art. 182-septies alcune considerazioni critiche, Il Fallimentarista, 23 Luglio 2015
- **68.** Abuso del processo e best practices nell'approccio al concordato preventivo, Il Fallimentarista, Blog, 8 Luglio 2015
- **69.** Il piano del concordato con continuità aziendale, pagg 109 222 R. Ranalli e F. Rolfi, collana diretta da S. Sanzo e M. Vitiello, Giuffrè, Giugno 2015 monografia
- **70.** La soddisfazione parziale dei creditori privilegiati nel concordato preventivo, Il Fallimento, n. 12, Ipsoa, Dicembre 2014
- 71. Il monitoraggio dei piani da parte del commissario nei concordati con continuità, Osservatorio sulle Crisi di Impresa, Novembre 2014
- 72. L'attestazione del professionista nel concordato in continuità, Il Fallimentarista, 28 maggio 2014
- 73. Le attestazioni del professionista nei concordati preventivi, Ipsoa, Maggio 2014
- **74.** Il giudizio integrativo sul migliore soddisfacimento dei creditori nei concordati in continuità, Il Fallimentarista, 19 dicembre 2013
- 75. Commento alla sentenza del Trib. di Benevento 23 aprile 2013, Il Fallimento, Novembre 2013
- 76. Natura dell'aggio nel concordato con transazione fiscale, Il Fallimentarista, 28 novembre 2013
- 77. Alcuni spunti per la scelta dello strumento di composizione della crisi aziendale dopo il decreto sviluppo, Il Fallimentarista, 4 aprile 2013

- 78. Commento all'art. 182-sexies l.fall. Riduzione del capitale nell'impresa in crisi della seconda edizione del Codice Commentato del Fallimento, pagg 2242 a cura di G. Lo Cascio collettanea
- 79. Commento all'art. 186-bis l.fall. Concordato in continuità, congiuntamente con G. Nardecchia, della seconda edizione del Codice Commentato del Fallimento, pagg 2303-2013 a cura di G. Lo Cascio collettanea
- **80.**I riflessi sul giudizio di feasibility nel "nuovo" concordato con continuità aziendale, in Eutekne, Luglio 2012
- **81.** Il concordato in continuità e il ruolo dell'attestatore, congiuntamente con L. Quattrocchio, Il Fallimentarista, Luglio 2012
- 82. La scelta dello strumento di risanamento in relazione alla diagnosi e agli indicatori della crisi aziendale, contributo nel volume AA.VV. Il ruolo del professionista nei risanamenti aziendali, Eutekne, Giugno 2012
- 83. La scelta dello strumento di risanamento, Il Fallimento, n. 5/2012, Maggio 2012
- **84.** Il raggiungimento del riequilibrio finanziario ex art. 67, comma 3 l.fall. una proposta interpretativa nell'ottica del professionista, Il Fallimentarista, 5 aprile 2012
- **85.** Attestazione del professionista "controllabile" nei piani di risanamento, in Eutekne info, Quotidiano del commercialista del 20 dicembre 2011
- **86.**L'attestazione del professionista degli accordi di ristrutturazione: presupposti, contenuti e finalità, in Il Fallimentarista, Novembre 2011
- 87. Atti del convegno Le soluzioni concordate delle crisi di Impresa, su Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, Aprile 2011

### Pubblicazioni in materia di *corporate governance* e valutazione d'azienda e di beni

- **88.** Il governo societario delle imprese assicuratrici nel Documento IVASS in Consultazione n. 2/2017, Il Societario, 26 ottobre 2017
- 89. La determinazione del valore economico dei marchi in Il nuovo diritto delle Società, diretta da O. Cagnasso M. Irrera, coordinata da G. Gelosa, n. 6, 2013
- 90. La revisione delle operazioni straordinarie, Sindaci & Revisori, n. 19 ottobre 2008, Il Sole 24 Ore

### Indicare eventuali titoli o articoli pubblicati, con i relativi estremi

(continua,

- 91. Il Collegio Sindacale, recante le Check List delle attività del collegio sindacale delle banche, delle compagnie di assicurazioni e delle società quotate IPSOA collana de Le Società, A. COTTO, L. GINISIO, M. MEOLI, R. RANALLI, 2007
- 92. La valutazione del marchio, in Il nuovo diritto delle Società, diretta da O. CA-GNASSO M. IRRERA, coordinata da G. GELOSA, n. 13, 2007
- 93. Formulario delle società per azioni, Giuffrè, AA.VV. a cura di GIOVANNI LO CASCIO e LUCIANO PANZANI, 2006
- **94.** Rapporti del dirigente preposto con gli altri attori del sistema di controllo, IRTop Investor Relators in Italia, ottobre 2006
- 95. Impairment test dello IAS 36, Il Sole 24 Ore, Guida ai Principi Contabili Internazionali, febbraio 2006
- 96. Raccolta del risparmio da parte dei soggetti non bancari, Eutekne, 2005
- 97. Azioni, strumenti finanziari e patrimoni destinati, atti del convegno su La riforma del diritto societario organizzato nel 2004 da Facoltà Giurisprudenza di Torino, Facoltà Economia Torino, Ordine degli Avvocati di Torino, Consiglio Notarile dei Distretti Riuniti di Torino e Pinerolo, Ordine dei Dottori Commercialisti di Ivrea Pinerolo Torino
- 98. I principi contabili internazionali, Eutekne, 2004
- 99. I nuovi statuti societari delle SRL e delle SPA Le clausole opzionali, atti del convegno del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti del 16 ottobre 2003 sulla riforma societaria

- 100. Riforma fiscale: analisi delle variabili critiche, AA.VV., Eutekne, 2003
  - 101. I finanziamenti dei soci, Eutekne, 2003
  - 102. Novità in materia di circolazione delle azioni e di liquidazione della partecipazione. Suggerimenti operativi per la redazione degli statuti, Eutekne, 2003
  - 103. Guida per la determinazione del contenuto dello statuto delle società per azioni, Eutekne, 2002
  - 104. Guida per la determinazione del contenuto dell'atto costitutivo delle società a responsabilità limitata, Eutekne, 2002

#### **ULTERIORI COMPETENZE**

Indicare eventuali ulteriori competenze professionali, valutabili all'atto della nomina

- Esperto del Ministero dello Sviluppo Economico a supporto della Struttura per la crisi di impresa, ai sensi dell'art. 39, co. 4, del decreto-legge n. 34/2020 convertito in legge n. 77/20, Decreto ministeriale del 22 settembre 2021
- Membro del Comitato di esperti in materia economica e sociale (c.d. task force "Colao") nominato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri volta a guidare la ripartenza del Paese a seguito dell'emergenza Covid-19, Decreto del 10 Aprile 2020
- Coordinatore del GdL del CNDCEC sulla riforma Rordorf che ha definito gli indici della crisi, in esercizio della delega conferita dal co. 2 dell'art. 13 del D. Lgs 14/19 (codice della crisi)
- Componente quale esperto del GdL del CNDCEC "Commissione Non Performing Loans – NPL"
- Componente quale esperto del GdL del CNDCEC "La revisione dei Principi di Attestazione"
- Componente quale esperto del GdL del CNDCEC "Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale delle società a partecipazione pubblica e indicatori di valutazione"
- Esperto incaricato da Innexta Consorzio Camerale Credito e
  Finanza di svolgere attività di assistenza e supporto di carattere economico-finanziario e contabile nell'ambito di un progetto volto alla
  implementazione e gestione degli organismi di composizione della
  crisi di impresa

(continua)

- Membro del GdL della Università Bocconi di Milano "La Riforma della Legge Fallimentare iter legislativo relativo alla riforma presentata dalla "Commissione Rordorf"
- Membro del GdL del CNDCEC di valutazione nelle crisi aziendali
- Membro della Commissione sulla Gestione della Crisi di AI-DEA, IRDEC, ANDAF, APRI e OCRI sui Principi di redazione dei Piani approvate dal CNDCEC
- Membro della Commissione sulla Gestione della Crisi di AI-DEA, IRDEC, ANDAF, APRI e OCRI che ha varato i *Principi di* Attestazione dei Piani di Risanamento approvate dal CNDCEC
- Membro della Commissione del progetto di ricerca della Università Bocconi su Le procedure giudiziali per la risoluzione delle crisi di impresa: gli accordi di ristrutturazione dei debiti
- Esperto audito in ambito aziendalistico nella materia della Crisi di Impresa dal Parlamento e dal Governo e precisamente:
  - Audizione presso il Senato della Repubblica, Atti del Governo
     n. 53 sul Codice della Crisi d'Impresa, Roma 20 novembre 2018
  - Audizione presso la Camera dei Deputati riguardante l'indagine conoscitiva in merito all'esame dello schema di decreto legislativo recante Codice della Crisi di Impresa e dell'Insolvenza (Atto del Governo n. 53), Roma 4 dicembre 2018
  - Audizione presso il Ministero della Giustizia su "Gli Indici della crisi e il percorso di rilevazione dei suoi fondati indizi" Roma, 17 settembre 2019
  - Audizione nell'ambito dell'esame, in sede referente, del disegno di legge n. 1476 sul Codice della Crisi, Senato della Repubblica, Roma, 1° ottobre 2019
- Membro della commissione presso l'Ufficio legislativo del Ministero della Giustizia, per l'elaborazione di proposte di interventi sul "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza", di cui al D.Lgs. del 12 gennaio 2019, n. 14, che ha proposto la composizione negoziata e redatto il contenuto del relativo decreto dirigenziale (Decreti ministeriali del 22 aprile 2021 e del 22 settembre 2021)
- Esperto indipendente accreditato nell'ambito dell'iniziativa Patrimonio Rilancio, gestito da Cassa Depositi e Prestiti, di cui all'art. 27, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, in data 31 marzo 2021

Indicare eventuali ulteriori competenze professionali, valutabili all'atto della nomina

#### COMPETENZE LINGUISTICHE

Indicare le lingue straniere conosciute e il relativo livello di apprendimento, orale e scritto, nonché eventuali certificazioni possedute, con i relativi estremi

Inglese

Livello intermedio scritto e parlato

Il sottoscritto, inoltre, dichiara di aver preso visione dell'informativa annotata in calce al presente modulo e di acconsentire al trattamento dei dati comunicati per le finalità ivi indicate, anche ai fini dell'eventuale pubblicazione di cui all'art. 3, comma 9, del D.L. n. 118/2021.

Il dichiarante